



**Propuesta:**

Programa In Company – Corporate Venture Capital (CVC)

**ESE Business School**

# Agenda

De qué nos gustaría que hablamos hoy

---

**01.** Contexto, necesidad  
Qué circunstancias rodean CVC, cuáles son los beneficios

**02.** Programa de Alto Nivel  
Cuál es nuestra propuesta para abordar en conjunto con ESE

**03.** Quienes Somos  
Quiénes nos haremos responsables de esta propuesta

1

Contexto

# Contexto

Qué circunstancias rodean CVC

- Las **empresas de tecnología ahora dominan** no solo sus sectores, liderando listas de las empresas más valoradas del mundo. Lo que se sabe menos, es el **rol fundamental que han desempeñado la inversión de Venture Capital (VC)** en la financiación de estas empresas durante sus primeros años de vida.
- Tradicionalmente, **la evolución natural de una Startup**:
  1. Idea + Prueba de concepto → Familia y amigos
  2. MVP, prueba del Market Fit → Inversionistas ángeles
  3. **Escalamiento → CV (distintos niveles/etapas)**
- Los VC en el mundo y en Chile, **son responsables de gran parte de las soluciones innovadoras del mercado** en las distintas industrias (FinTech, InsureTech, PropTech, HealthTech y así...).
- **Su participación respalda el potencial de una StartUp**, generando más oportunidades de financiación y atrayendo clientes entre otros elementos.

Una forma **adicional** en que **las grandes corporaciones han respondido** a la aparición de competidores nativos digitales **es estableciendo sus propios brazos de**

**Corporate Venture Capital (CVC)**



# Contexto

Qué beneficios trae operar un CVC

CVC es ahora una estrategia Cultural, Financiera y/o de Innovación en las grandes empresas junto con los programas tradicionales de I + D y las fusiones y adquisiciones.

## Beneficios para Empresa

- Adoptar y ampliar tecnologías emergentes.
- Traspaso de conocimiento (formas de hacer) y energía.
- Innovación de primera fuente.
- Captación de talento.
- + Rentabilidad.
- + Ventas.
- Apuesta por el Exit



## Beneficios para la StartUp

- Validación temprana de Market Fit.
- Mayor probabilidad de subsistencia en el tiempo.
- Mentoría incumbente.
- Acompañamiento, networking.
- Capital fresco y consistente.
- Apertura acelerada al mercado.

En Chile, varias corporaciones relevantes han tomado este camino y otras lo están desarrollando. BCI, Masisa, Codelco, Cencosud, Bice, Kauffman, Wyra, SQM, Consorcio.

# Contexto

Algunos números

Estudio de elaboración propia realizado el ultimo trimestre 2021, **55 CVC de LATAM.**

5

años

De tiempo promedio invirtiendo. Muestra juventud de la industria en LATAM, en Europa lleva más de 15 años.

1

MMUSD

el ticket promedio de inversión. Repitiéndose cifras M\$ 50, M\$ 150, M\$ 500 y MM\$ 1.

70

%

se inclina por invertir en Fintech, le siguen FoodTech.

Capital promedio a invertir los próximos 5 años

20

MMUSD

en promedio en cada portfolio

15

#StartUps

de las StartUps invertidas han tenido Exits.

14

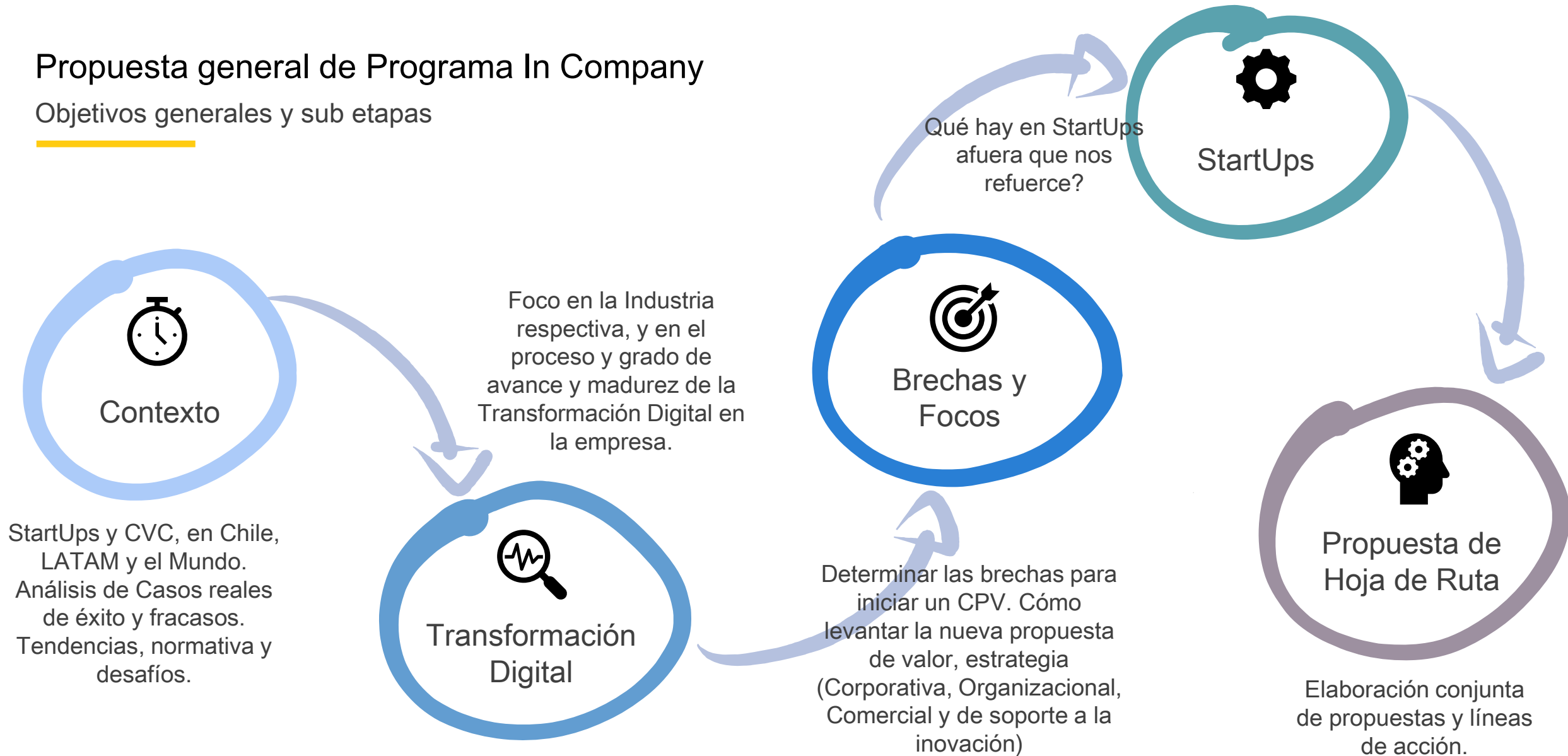
%

2

Programa de Alto Nivel

# Propuesta general de Programa In Company

## Objetivos generales y sub etapas



Estimamos 30% de teoría, 15% Información de Mercado, 20% levantamiento data de la empresa con foco y 35% trabajo colaborativo guiado de construcción de hoja de ruta.



# Propuesta general de Programa In Company

## Entregables por Etapa

---

### 1. Marco Teórico -> Documento

Qué es el VC, cómo se insertan programas de esta naturaleza en las empresas?, cuáles son las ganancias teóricas?, cuáles han sido experiencias interesantes.

Cuál es el objetivo de un programa de CVC en la empresa (Dónde nos situamos en el cuadrante).

### 2. Contexto cercano → Documento + presentación de ajuste

Cuáles el grado de avance de innovación en la industria, cuál es el grado de avance de la empresa en ese context y en el general, cuál es el ecosistema de StartUps que puede ser interesante de acercar a la empresa, cuáles son los GAPs de innovación que queremos buscar.

### 3. Propuesta de hoja de Ruta → Documento + Presentación

Propuesta de próximos pasos tendientes a la implementación del modelo y el seguimiento, incorporado las recomendaciones Organizacónales y los socios con los que podrían avanzar.

# Propuesta general de Programa In Company

Valor tentativo

---

## US\$ 15,000

- ✓ En base a un trabajo conjunto de 5 semanas con equipo sénior de apoyo en la construcción de documentación y liderazgo de las sesiones de trabajo de parte de los dos socios.
- ✓ 50% del fee al inicio del trabajo y 50% a la entrega
- ✓ Opción de implementación:
  - fee mensual dependiendo de las tareas que se pretendan externalizar
  - 1% de las startups que se lancen.

3

Quienes Somos

# El equipo que encabezará el programa

Amplia experiencia en StartUps y Corporaciones combinada con el respaldo del grupo Digital Bank



**Javier Hasbun** | Managing Partner

Ingeniero Civil Industrial de la Universidad Adolfo Ibáñez de Chile y Master en Business Engineering, graduado primero de la generación y con nota máxima. Emprendedor Serial, co-fundador e inversor de las startups: Fagoh, Ligarena, Venture Capital, Tufirma.digital, Weeshing, OrionX, Raicap, Umaq, Digital Ventures, Vendik e iUAI-learning.



**Alejandro Ríos** | Director Ejecutivo

Ingeniero Civil Industrial PUCV, candidato MBA ESE Business School. Magister en Dirección Comercial y Marketing, Diplomados en Comportamiento del Consumidor, Innovación en Sistema Financiero y Digital MindSet. Más de 20 años liderando procesos de transformación en instituciones financieras nacionales e internacionales.



Ofrecemos la posibilidad de conectar y co-crear en el ecosistema de innovación financiera más importante de América.

+ ver más



A través de nuestra red latinoamericana logramos generar valor a nuestras empresas del portafolio, apalancando tecnología, redes de contactos y procesos de venta corporativo.

+ ver más



Incorporamos Tecnología, Agilidad e Innovación a las empresas, en sus procesos de Innovación y Transformación Digital.

+ ver más



Digitalizamos, optimizamos y robotizamos procesos brindando soluciones tecnológicas de automatización y BPO.

+ ver más



Ensayamos, aprendemos y brindamos soluciones innovadoras y disruptivas para tu organización bajo formato de laboratorio.

+ ver más



Aceleramos tus procesos de transformación digital a través de la ejecución con propósito.

+ ver más

**Javier Hasbún | Managing Partner**

**E:** [javier@digitalventuresla.com](mailto:javier@digitalventuresla.com)

**w:** [www.digitalventuresla.com](http://www.digitalventuresla.com)

**P:** +56 9 9645 0603

**Alejandro Ríos | Director Ejecutivo**

**E:** [alejandro@digitalventuresla.com](mailto:alejandro@digitalventuresla.com)

**w:** [www.digitalventuresla.com](http://www.digitalventuresla.com)

**P:** +56 9 8333 8204

